

Económico

Economía, Política e Ideas Domingo 6.8.2023



Las 7 claves económicas a 7 días de las PASO

En la mira. Los salarios corren detrás de la inflación. El Gobierno busca frenar al dólar, pero no tiene reservas. A pesar de todo, el consumo se mantiene, pero el humor social no mejora. Las tasas elevadas complican el panorama, advierten los expertos.

Escribe **Damián Kantor** P. 4 y 5

ENTRETRELAS DE LA POLÍTICA

Las razones de Macri no son nada pasionales

Temperamentos. El expresidente siente la amenaza de perder parte importante del poder que todavía tiene. Cristina, más elástica, apostó por la unidad.

Escribe **Ignacio Zuleta** P. 2

PYMES

Las empresas que colaboraron en el gasoducto

Red. Desde equipos de 20 toneladas hasta catering, participaron 1.000 pymes.

Escribe **Nino Fernández** P. 8



MEIP. Una de las firmas contratadas.

Massa, un primer año de bochazos, recuperatorios y finales en octubre

Historias. Los números del ministro son menos que discretos.

Escribe **Ezequiel Burgo** P. 16



Somos Dreamliners.

Apostamos por el bienestar.

Mejor presurización de cabina:

- ⊕ descanso
- ⊖ jetlag

Tiempo de vuelo:

- ⊕ rápido
- ⊖ 40 minutos

aireuropa.com

*En vuelos de largo radio

AirEuropa
Tú decides

ENTRETRELAS DE LA POLÍTICA

LAS RAZONES DE MACRI NO SON NADA PASIONALES

ANONYMOUS

Temperamentos cruzados. El expresidente dejó su rol de líder, apostó por uno de los candidatos y tensionó al PRO y a JxC. Y no tuvo empacho en criticar a su exjugadora de lujo. Un desequilibrio comprensible. Cristina, en cambio, pone todo su capital en preservar la unidad, a su estilo, claro.



En la mira

Ignacio Zuleta
Periodista. Consultor político.

"Podemos perder la ciudad. Los puntos que tenés pueden ser decisivos, no podés ser candidato". Con este argumento se encargó Mauricio Macri de bajarlo a Roberto García Moritán como candidato a jefe de Gobierno de la CABA. Lo llamó por teléfono desde afuera del país y lo convenció de su preocupación. El empresario ha pasado las pruebas y ha disipado el reproche de que era una emanación de la fama de la unánime Pampita, la estrella más completa que haya surcado el modelaje patrio. Respondió con rapidez profesional con el anuncio de que resignaba la postulación. ¿Cuánto media en las encuestas? Un promedio de 1,5% de intención de votos. Se llevó la promesa de un espacio, si Jorge Macri gana las elecciones porteñas, un ministerio o algo equivalente. Después de todo, primero bajó a Ricardo López Murphy de la competencia. Ahora Moritán, terrible Terminator de distrito gourmet, puede terminar con Martín Lousteau. ¿Hacia falta para blindarlo a Jorge? Macri ha creído que sí. "Hasta el pelo más delgado hace su sombra en el suelo" (Martín Fierro) y asegurar esa elección es la condición de su sobriedad política como cacique del PRO. El mismo propósito explica la rabieta con María Eugenia Vidal. ¿Para qué atizarla en público si, como dice Patricia de ella y de Manes, son apenas dos votos? Honrar honra, decía José Martí. Pero agravar agravía. El castigador termina castigado porque acomodó su talla a la de la víctima. Alguna preocupación muestran estos gestos, más cuando el bullrichismo se ufana de que ganará fácilmente la PASO ante el larretismo. El jueves Macri recibió a un encuestador que le expuso números mejores para Larreta. Hay otros que dicen otra cosa, le respondió, incrédulo, Mauricio.

Teléfonos calientes

También se encargó Macri en persona, y en otro telefonazo europeo, de llamarlo al orden a Rodrigo de Loredó por pronunciarse en favor de Rodríguez Larreta. El diputado y jefe del bloque Evolución recibió una descarga verbal inusual. No es oportuno reproducir los términos, porque seguramente lo desmentirían. Le cabe al quejoso la misma observación sobre los ataques desmesurados contra la desvalida Vidal: rebotan y lo desmerecen. Hubo otros retos históricos comparables, como el que le propinó Cristina de Kirchner a Julio Cobos después del voto no positivo de la 125 en el Senado. Le dio para que tuviera y guardase. Se entiende porque ella, y particularmente Néstor, creyeron que se había terminado su gobierno. Ella amagó con renunciar y volver-



Roberto García Moritán recibió un llamado de Macri, que ya había logrado el retiro de Ricardo López Murphy, y se bajó de su candidatura para apoyar a Jorge.

se a casa. En este caso, el extremo lo ilustra la exaltación que hizo Macri de la lealtad de Luis Juez, que hace ejercicios para mantener el equilibrio entre Patricia y Horacio, pero cuya derrota en Córdoba cumplió uno de los objetivos de Macri (y de Schiaretti).

Si pierde, pierde todo

Macri, dirigente del PRO que llegó a lo más alto, enfrenta este año la concurrencia de dos adversarios fieros que coinciden en un mismo objetivo. El peronismo y el radicalismo tienen el mismo propósito superior, más darwiniano que ideológico: **desbancar al PRO de la ciudad de Buenos Aires, el único distrito donde gobierna.** El peronismo enfrenta desde 2015 una fuerza que le ha ganado casi todas las elecciones, salvo la presidencial de 2019. Mientras exista el santuario CABA, tiene un destino complicado. El radicalismo se nutre de la es-

trategia que diseñó Enrique Nosiglia después de la experiencia de 2000, cuando le entregó la ciudad a Aníbal Ibarra. Gobernaba la Alianza con el FrePaSo. Esa cesión desplazó al radicalismo del poder en la ciudad hasta 2017, cuando hizo la alianza Cambiemos en la ciudad - que no existía allí en 2015, como sí en el resto del país. Fue un error estratégico descomunal que ahora intenta revertir con la candidatura de Martín Lousteau. Macri lo sabe, como Larreta. La diferencia es que Macri ya fue presidente, en sociedad con los radicales, y es difícil que vuelva a serlo. Larreta quiere ser presidente, con el presidente de la UCR nacional de vice, y aun a costa de entregarle la ciudad al radicalismo. Eso significaría la muerte del PRO en el distrito. ¿Para qué querría Larreta al PRO en el poder porteño si él no es presidente? Se entiende el pánico de Macri a una derrota.

Debería haber coaching para no hablar

El resultado del 13 a la noche dirá si la intervención de Macri contra María Eugenia Vidal y en favor de Patricia Bullrich fue un acierto táctico o un error. Es demostrable que la revelación, previa a las elecciones a gobernador de Córdoba, de un pergeño de acuerdo entre Juan Schiaretti y la fórmula Larreta-Morales, pudo perjudicar la chance de la oposición y facilitar el triunfo del peronismo. Hay coaching para que los candidatos aprendan a hablar. No lo hay para entrenarlos en callarse la boca. Los seguidores de Patricia festejaron la descalificación que hizo Macri. El larretismo lo consideró un error del adversario en el peor momento, como una muestra de debilidad. Los bullrichistas ponderaron que Macri sostiene la necesidad de que se cumplan las promesas, como la que le hizo Vidal de ser neutral. Más padrino que nunca, Mauricio lamentó que hubiera herido a Patricia y a Cristian Ritondo, que hasta último momento presionó a María Eugenia para que no se pronunciase. Vidal le respondió con un argumento letal, que llevó a Acausso: **si Patricia es presidente y gobierna como promete, no quiero lamentarme, tarde, de no haber hecho nada para impedirlo.** Los larretistas creen que es un error serio de Macri: atacó a la figura de Vidal, que ocupa los rangos más altos en las encuestas de imagen, las mismas que lo ponen a Macri al fondo de la tabla.

Que Vidal vuelva a la caja de Barbie

Coincidieron los dos sectores en encapsular el gesto como una reacción emocional de



Juan Grabois, con herencia peronista en serio, fue el alfíl que diseñó Cristina Kirchner para marcarle la cancha a Sergio Massa y mantener la unidad del peronismo.

Mauricio, una reivindicación de la necesidad de hacer en privado lo que se dice en público. Los larretistas lo ven como una reacción del expresidente ante la actitud parricida de Larreta, que busca desplazarlo. Una conducta digna de diván por parte de quien pierde el liderazgo. Es una explicación que cunde porque es una trama porteña, bien tanguera y freudiana, propia del distrito con más psicólogos per cápita del mundo. Como a todo gesto político, hay que buscarle la racionalidad y el de Macri la tiene. Es inevitable acá una referencia erudita, porque la realidad imita al arte. Macri reacciona como el CEO de Mattel cuando Barbie reclama su transición de muñeca a mujer. Quiere que Vidal vuelva al encierro de la caja transparente. Cuando viajan con Ken de Barbieland a Los Ángeles, los saluda un amigo: "Buena suerte en la realidad". De paso, este filme

Barbie es una fábula fantástica, por lo mágica, sobre un negocio descomunal. Une las dos puntas del capitalismo voraz. Es feminista bien y tiene algunas perlas. El feminismo bueno de Barbie desaloja al machismo de Ken, que había hecho un golpe de Estado... defendiendo la Constitución. Y ellas lo hacen de arrebato, a lo Menem: duermen a los varones que no van a la sesión y hacen fracasar el quorum para la reforma de los malos. Impecable y con final feliz. Vale la pena verla.

La Corte debe decidir (o no) el entuerto del domicilio

Nadie cree por ahora que la Suprema Corte de Justicia meta mano en la causa que impugna la candidatura de Jorge por flojeadas de domicilio. El argumento del domicilio parece una institución perimida en los tiempos de la globalización, donde cualquier ciudadano puede conocer -mejor que un nativo- una ciudad o un distrito que nunca pisó. En los reclamos que han llegado a la última instancia judicial no parecen advertirse razones para invocar la "arbitrariedad" de los tribunales inferiores que han rechazado las quejas. Además, pronunciarse contra el candidato implicaría una suspensión de las PASO en CABA del domingo que viene. Una demolición de la arquitectura en la última etapa del programa electoral, con un costo político altísimo para la Corte, a la que no le entra un quilombo más, al decir del estadista Massa.

Mauricio, rígido para sobrevivir

Macri abandonó la neutralidad de un líder para tomar partido por uno de los competidores, **hiriendo la unidad de la coalición**. La quiebra que impuso en el PRO se transmitió al resto de la coalición. Claro que, si agita banderas partisanas, aglutina a quienes se referencian en su jefatura. Pero paga el costo del rechazo de quienes no confían en que pueda tener futuro político. Esa división le asegura una sobrevivencia, aunque sea reducida a un núcleo pequeño, pero que le permitirá mantener gravitación y presencia en ligas internacionales. Vaya como le vaya, siempre tendrá una formación política que le responda, aunque represente una minoría. **Macri ha dedicado su pospresidencia a construirse un nombre en esas ligas internacionales**. No solo la FIFA sino cenáculos en los que tolera que se canten consignas exóticas y foráneas, alejadas de nuestro estilo de vida como "Comunismo o libertad" (lema de las Ayusos y Cayetanas del PP español). **Sacrifica poder general sobre el conjunto para tener poder sobre una parcialidad**.

Cristina, elástica para sobrevivir

Ante la misma circunstancia, Cristina de Kirchner habla menos y cede más, achicada en **una baldosa mínima de poder, condenada y sin poder ni para abrir una sesión del Senado**. Quiere también conservar el poder sobre una parcialidad, pero apuesta a que el conjunto no se divida. Llega a consentir que compitan Massa con Juan Grabois, que significan lo contrario en cuanto a proyecto, ideología, antecedentes, metodologías. Uno expresa una suerte de neoliberalismo populista, si cabe el oximoron, y el otro el proyecto que denuncia en su campaña, de una "Argentina humanista" - una versión del "desarrollo humano integral" que proclama el papa Francisco, alejado de la izquierda peronista y no peronista. Se permite decir que no es peronista y que Cristina no entiende la economía popular: eso que, afirma Amado Boudou, no tiene nada que ver ni con el peronismo ni el kirchnerismo. Cristina se resigna, con tal de prolongar el poder del peronismo, a un posibilismo elástico, que abre la puerta del peronismo a **dos dirigentes que disputan el poder del partido sin ser, ninguno de los dos, peronistas en sentido estricto**.

LA TRAMPA DE MASSA: CADA PASO PARA EVITAR UNA DEVALUACIÓN GENERA MÁS INFLACIÓN E INCERTIDUMBRE



Del editor

Daniel Fernández Canedo
dfcanedo@clarin.com

Si algo quedó en claro en la última semana es la intención del Fondo Monetario Internacional (FMI) de que la Argentina no vuelva a caer en default.

El organismo generó el paraguas para que el ministro-candidato Sergio Massa pague el lunes US\$2700 millones con financiamiento de China y del Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), y otros US\$700 millones con un crédito de Qatar por 580 millones de **Derechos Especiales de Giro (DEG)**, la moneda del FMI.

Massa se endeuda hasta que pasen las elecciones internas, PASO, del 13 de agosto y hasta que, supuestamente, el directorio del Fondo apruebe el paquete de medidas que aplicó el Gobierno y el desembolso del equivalente a US\$7500 millones que se destinará a pagar vencimientos con el organismo hasta fin de año.

El ministro-candidato resalta que tomó deuda para pagar deuda sin usar dólares de las reservas del Banco Central de los que, en realidad, carece de manera suficiente.

Massa volvió a comprobar que las devaluaciones sectoriales (dólar maíz de \$340) le **generan divisas al Banco Central (BCRA) pero no le evitan el golpe inflacionario**.

La combinación de "dólar maíz" con el "apagón importador" por el impuesto adicional de 7,5% a las importaciones volvió a disparar los pronósticos de inflación.

Para la economista **Marina dal Poggetto** de Eco Go, el salto de 26% en el precio mayorista de la carne después del dólar maíz fue un motor para llevar a 7,1% la estimación de la inflación de julio, con un salto de 7,3% en el rubro alimentos.

Con esos datos y el aumento de \$20 del dólar blue en la semana (\$570, 16% de suba en un mes), la inflación de agosto apunta a 9%.

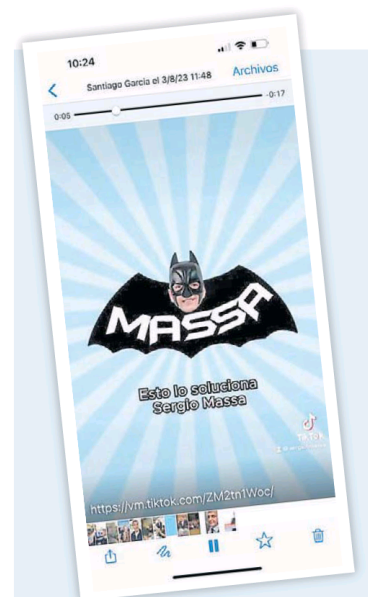
Así, el ministro-candidato sigue evitando una devaluación pero no logra esquivar la trampa que implica que la inflación se fortalezca al calor del dólar maíz, el apagón importador, el cierre del cepo cambiario y la brecha cambiaria en 100%. Y la mayor incertidumbre que esa táctica de manotazos genera.

La incertidumbre se potencia por la elección de candidatos del próximo domingo, por la lectura que surja del resultado y por lo que pueda contener la **"letra chica"** del acuerdo del Gobierno con el FMI, sobre el que existe un desconocimiento profundo.

En trazo grueso, los operadores dicen esperar otra suba de bonos y acciones en el caso de que la oposición logre un buen resultado, y una toma de ganancias si la expectativa es que no se perfila un ganador claro para octubre.

Parten de la base de que las acciones del índice Merval vienen subiendo en torno a 120% en un año y que los bonos públicos en dólares, que costaban US\$20, ahora rondan los US\$40 y siempre teniendo en cuenta que partieron de precios muy bajos.

En el mar de incertidumbres se destaca la duda sobre si la devaluación que el FMI le viene reclamando al Gobierno, para superar el atraso cambiario, se producirá



Batmass. Imagen del ministro Sergio Massa en una publicación del Ministerio de Economía en Tik Tok.

después de las PASO. **¿Estará contemplada en la letra chica del acuerdo?**

También a esa chance se le asigna un componente político electoral.

Si Massa, ministro-candidato, logra un resultado en las PASO que **le permita soñar con tener chances en un balotaje a fin de año**, todo indicaría que insistiría con parches y trampas para el dólar con tal de no aplicar un salto a la divisa. ¿Pero si el escrutinio no le da para soñar?

Un informe de la consultora **Empiría** destaca que, a partir de la vigencia de 18 tipos distintos de dólar, **el comercial ya es en promedio de \$304** y estaba al momento de la medición 13% por encima de la paridad oficial.

Como consecuencia del cóctel cambiario oficial, más de la mitad del flujo de divisas ya no pasa por el dólar oficial, con las consiguientes consecuencias cambiarias y sobre la inflación.

Además, en el arranque de agosto el Banco Central despuntó la posibilidad de acelerar el ritmo de aumento del dólar oficial. ¿Será una señal para demostrarle al FMI que se cumple con la letra chica?

Las dudas son incontables, pero se alinean tras una certeza: habrá una corrección cambiaria en el horizonte de un año.

NOTA DE TAPA



Valores. La semana pasada y a pesar de los esfuerzos del Gobierno, el dólar blue trepó a los \$570. Los economistas anticipan un traslado a precios de la suba.

DEBATE ENTRE ESPECIALISTAS

Las siete claves económicas a siete días de las PASO

Variables. Los salarios corren detrás de la inflación. El Gobierno busca frenar al dólar, pero las reservas están en rojo. Igual, el consumo se mantiene, pero el humor social no mejora, advierten los expertos.

Damián Kantor
dkantor@clarin.com

La cuenta regresiva ya empezó y las urnas están a la vista. A una semana de las PASO, las consultoras privadas fijan su atención en un escenario económico atravesado por las tensiones cambiarias, el repunte de la inflación y la pérdida del poder de compra de los ingresos de las familias. La escasez de dólares y el cepo a las importaciones impacta en la actividad, pero, aun así, el consumo crece.

Restan apenas 7 días para las elecciones primarias. Con el objetivo de analizar 7 variables clave, **Clarín** convocó a Nery Persichini (GMA Capital), Andrés Borenstein (Ecomviews), Elisabeth Bacigalupo (Abeceb), Fernando Marengo (BlackTORO), Claudio Caprarulo (Analytica), Gustavo Neffa (Research for Traders), Matias

Surt (Inveq) y Guillermo Oliveto (W). A continuación, un resumen de sus opiniones.

Dólar, brecha

Persichini: El dólar blue a \$570 está lejos de los umbrales de pánico de corridas previas. Por ejemplo, el tipo de cambio récord de octubre de 2020 hoy equivaldría a \$960 ajustado por inflación, mientras que el nivel de julio de 2022 equivale a \$740.

Borenstein: Llegamos a las elecciones con brecha de 100%. Tener 4 años de cepo fue un despropósito. Es un colador y favorece el capitalismo de amigos. Un resultado favorable a la oposición puede inducir a una baja en la brecha, como señal que se viene un cambio de régimen. Pero si llegara a sorprender Massa, seguramente habrá una suba de los dólares y eso le va a complicar la existencia al Gobierno

de cara a octubre.

Bacigalupo: Esta es una situación para el oficialismo mucho más desfavorable que la que enfrentó el entonces oficialismo en 2019. Con un supercepo cambiario y estricto control a las importaciones, hoy existe una brecha cambiaria superior al 100%. En el periodo previo a las PASO de 2019 no había ni cepo ni brecha.

Neffa: El dólar seguirá con cepo y una gran brecha cambiaria. Menor que la actual del 100% si este gobierno y/o el que viene se deciden devaluar en forma de shock, aunque será imposible reducirla a cero por la falta de dólares en el BCRA.

Caprarulo: La presión alcista va a seguir porque hay un profundo desfasaje entre la oferta y la demanda de dólares.

Marengo: La incertidumbre que generan los procesos electorales incen-

tivan la demanda de divisas para cobertura. A eso se le deben adicionar los impactos negativos de la sequía, la falta de políticas prudenciales y la incertidumbre por la aprobación final del acuerdo con el FMI y los desembolsos pertinentes.

Inflación

Caprarulo: Sin dólares no hay espacio para que se reduzca el aumento de precios. El interrogante es si el salto en la tasa de inflación de agosto va a dejarnos en un nuevo piso superior al 8% mensual. El mejor escenario es que no se llegue a los dos dígitos mensuales en los próximos meses.

Marengo: Luego de la desaceleración del mes pasado, es esperable una nueva escalada de la inflación por las medidas implementadas por el Gobierno, en sus intentos por evitar los impactos en precios de una devalua-

ción del tipo de cambio oficial.

Borenstein: La inflación está en una velocidad crucero de 7%, que puede subir por razones estacionales (abril y mayo) o bajar (junio). En agosto volveremos a tener una sorpresa negativa con subas de regulados, carnes, impacto de un dólar blue. El problema es que además hay mucha inflación reprimida. Creemos que la inflación este año cierra entre 145 y 150%.

Actividad

Caprarulo: Después de un primer trimestre de crecimiento ya vemos en los indicadores caídas y estancamiento. Así como sin dólares no se puede bajar la inflación, tampoco la economía puede crecer. El desafío es administrar las demandas para que la caída sea la menor posible.

Borenstein: La economía está paralizada y esto va más allá de la sequía. La Argentina se ha vuelto un país sumamente difícil para hacer negocios. Industria del juicio, una administración tributaria muy compleja y regulaciones. Este año por la sequía el PBI cae alrededor del 3%.

Neffa: Después de un primer semestre muy recesivo por el impacto del campo, el segundo semestre también experimentará una nueva baja en torno al 3%, según el consenso de estimaciones de consultoras (REM). El año que viene es una incógnita: o le creemos al FMI que la Argentina crecerá 2,8%, o al consenso, que cree que caerá casi un punto porcentual. Todo dependerá de la política económica a aplicar.

Bacigalupo: Fuertemente impactada por la sequía, la economía llega a la PASO mostrando una caída del PBI del orden de 4,9% estimado en el segundo trimestre del 2023.

Surt: La actividad general se encuentra 1,5% más alta que en las pre-PASO 2021, aunque en dos años el crecimiento poblacional hace que ese PBI per cápita sea el mismo.

Marengo: La actividad económica se encuentra entre dos fuerzas contrapuestas. Por un lado, el PBI agropecuario en franca caída consecuencia de la sequía. Pero por otro, si uno analiza lo que está ocurriendo con la actividad no agrícola, el mismo muestra una fuerte resistencia a la contracción, algo que estaría asociado al desprendimiento de los pesos contra bienes, en un escenario inflacionario y con elevada incertidumbre.

Empleo

Borenstein: El empleo no anduvo mal en los últimos 2 años, pero se genera más empleo informal que formal privado. En la última década, el empleo público subió 25% y el empleo privado, 3%. Crece también el monotributismo, que en una parte muy grande es empleo de baja calidad.

Caprarulo: En los últimos años la creación de empleo fue una característica de la economía, pero en términos relativos el que más creció fue bajo contrataciones más precarias, con el formato de monotributo. Por lo tanto, a medida que caiga la actividad, el nivel de empleo va a reaccionar a la baja más rápido que en otros periodos.

Marengo: Con la actividad estancada hace 10 años y sin unas claras perspectivas de lo que pudiera ocurrir con la economía durante el año próximo, es difícil pensar en una recuperación del empleo y en especial del formal. El único empleo que podría estar creciendo es el menos formalizado, cuyo salario ajusta con el devenir de la economía.

Surt: En la peor situación se encuentran los trabajadores no registrados del sector privado, un subgrupo de unos 5,5 millones de personas. Estos ingresos se muestran bastante más volátiles que los de los registrados y suelen sufrir más en momentos de aceleración de la inflación. La ocupación está en niveles récord. Aunque esto en gran medida se explica por la existencia de programas sociales con contraprestación laboral y por un exceso de empleo público.

Salarios

Bacigalupo: En retroceso en términos reales (especialmente en el sector informal), a excepción de los salarios públicos, que en el último año registraron cierta recuperación real. Hoy el salario informal está en términos reales 46% debajo de fines de 2017, y formales, un 20%.

Caprarulo: En los primeros meses del año los salarios registrados vienen ajustando cerca de la inflación. El interrogante es cómo van a mantener esa dinámica los sindicatos si se acelera en los próximos meses.

Surt: La mayor caída se dio en los años 2018 y 2019, pero desde el nuevo gobierno algunos siguen cayendo y otros no caen más.

Persichini: Este año será probablemente el sexto consecutivo de caída en el salario real. Este derrotero dejó rezagada la capacidad de compra y ahorro de los argentinos. Tomando la remuneración imponible promedio de los trabajadores estables (RIP-TE), los \$302.500 brutos de junio son similares a los valores reales de 2011. La comparación en dólares (CCL) constantes es aún más brutal. El ingreso medio de US\$560 es semejante a cifras de hace 18 años.



Hoy el salario informal está 46% por debajo de 2017. Y los formales, un 20%.

Elisabeth Bacigalupo
Abeceb



El único empleo que podría estar creciendo hoy es el menos formalizado.

Fernando Marengo
BlackTORO



El dólar oficial está muy atrasado, pero el de mercado es muy alto por las distorsiones.

Andrés Borenstein
Econviews

Marengo: Si bien se va intentando recomponer los ingresos vía paritarias o por ley (jubilaciones, pensiones, planes sociales), siempre hay que tener presente que de esta forma se ajustan los ingresos en términos nominales, pero lo que termine ocurriendo con su poder de compra (ingreso real) estará supeditado a las condiciones macroeconómicas. De esta manera, todos estos ajustes de ingresos nominales terminan siendo erosionados por la aceleración en la tasa de inflación.

Tasas

Neffa: Las tasas de interés, junto al nivel de salarios y el tipo de cambio, forman parte esencial de una economía para determinar su nominalidad la cual deriva en mayores o menores niveles de inflación. Hoy el Gobierno fuerza a los bancos a pagar 97% al minorista. Pero las tasas de referencia dependerán de la inflación, así como de la voluntad de querer ponerle un ancla al dólar, dos temas que nunca han funcionado a nivel estructural y que implica un serio costo para el Gobierno (y los bancos) en materia de intereses.

Caprarulo: El reciente entendimiento con el FMI hace hincapié en que las tasas de interés tienen que ser positivas en términos reales. Eso implica que si vemos un shock de precios, el BCRA debería actuar en consecuencia. Ahora bien, sus beneficios pueden ser bajos si las expectativas de devaluación se disparan. No va a haber tasa que alcance para contener la dolarización de la liquidez.

Persichini: Las tasas de la economía transitan por una zona nominal récord. Sin embargo, una vez descontada la inflación, el premio real de los pesos sigue siendo negativo, continuando una dinámica que estuvo presente el 70% del tiempo durante los últimos 20 años.

Marengo: Es esperable que se mantengan en los niveles actuales, dada la necesidad de restringir la circulación de pesos en la economía y su impacto sobre precios.

Reservas

Bacigalupo: Se llega a las PASO con un stock de reservas netas negativas en el BCRA de US\$9.500 millones.

Caprarulo: Las reservas cayeron en US\$20.000 millones y en años de elecciones el resultado del mercado de cambios entre agosto y noviembre tiene un promedio negativo de US\$4.500 millones.

Neffa: No se podrá abrir el cepo, ni dolarizar si algún candidato lo quisiera hacer. Los motores de crecimiento vendrán del lado de la exportación de bienes primarios. Además de una cosecha, que debería ser superior al año de sequía que sufrió el país este año: petróleo/gas y minería (lito incluido), además de la economía del consumo.

Borenstein: El dólar oficial está totalmente atrasado, pero el dólar de mercado es tan alto por las distorsiones de la economía y el sinsentido de las restricciones a las importaciones y las regulaciones que entorpecen todo. Se convirtió en un imposible entender todas las regulaciones que existen para comprar contado, MEP, oficial. La realidad es que nadie quiere entrar plata al país por la falta de confianza: es el déficit más grande.

GASTOS Y ESTADO DE ÁNIMO

El consumo no afloja por el efecto “los pesos queman en el bolsillo”

ANONYMOUS



Por la inflación. La gente compra lo que puede y no lo que quiere.

Damián Kantor
dkantor@clarin.com

Con miras a las PASO, “el consumo llega mucho mejor de lo que muchos esperaban”, dice Guillermo Oliveto, director de la consultora W. De todos modos, el especialista aclara que a pesar de eso, “el humor social no mejora”. La razón es que, en un contexto de alta inflación, el consumo funciona como “un ansiolítico para tapar la angustia y el malestar”, razona.

Esa disociación entre el gasto y el estado de ánimo es un fenómeno relativamente nuevo y tiene que ver con la aceleración inflacionaria y el cepo cambiario. “La gente en los focus groups dice que perdió la fe en el ahorro. Y que en esta economía de guerra, si hay una oferta, la compro”, resume Oliveto.

Dos estadísticas de W indican que la mejora en el consumo no es generalizada. En 2022 y en comparación con 2019, creció fuerte la venta de motos (28%), los insumos para la construcción (26%), despachos de cemento (18%), electrodomésticos (10%) y farmacia (10%). El segmento de consumo masivo se mantuvo estancado.

Como contrapartida, los rubros que cayeron (en muchos casos por las restricciones de la pandemia) fueron shoppings (8%), autos 0km (11%), hoteles y restaurantes (14%), inmuebles (17%), ropa (23%) y turismo al exterior (47%). Ahora, en comparación con 2017 (el mejor año de Cambiemos), la venta de inmuebles pasó de 64.000 a 33.000; autos (de 900.000 unidades a 407.000) y turismo al exterior (de 3,7 millones a 2,1 millones).

“En 2022 hubo una mezcla, por donde la gente compra lo que puede y no lo que quiere. Es una gratificación, un paliativo. Es un consumo que se parece más a un medicamento que a un disfrute puro y tra-

dicional”, interpreta Oliveto.

Matías Surt, economista de la consultora Invecc, señala que “el consumo privado total, en las cuentas nacionales está 9% más alto que en 2019 y 17% por encima de 2021, todavía muy afectado por la pandemia”. Añade que “algunos indicadores, como ventas de supermercados y shoppings, muestran una recuperación con respecto a 2021 pero en niveles similares a los de 2019”.

Elisabeth Bacigalupo, de Abeceb, coincide en que “se llega a las PASO con un consumo menos debilitado de lo que podría esperarse para un contexto macro deteriorado como el actual”. Esto a pesar “del debilitamiento de la masa salarial real de los últimos meses”. La economista agrega que las ventas se sostienen en gran medida por la alta inflación, que “lleva a la gente a querer sacarse los pesos de encima”.

Fernando Marengo, economista jefe de BlackTORO, sostiene que “claramente este no es un modelo virtuoso”, porque en “una economía contrayéndose, sin creación de empleo mas que el informal y salarios reales a la baja, el consumo se resintiera, salvo por la aversión a tener pesos en el bolsillo”. Un rechazo generalizado a la moneda nacional, por el deterioro constante frente al dólar y la escalada inflacionaria.

Hacia el futuro, concluye Oliveto, las perspectivas de la sociedad son pesimistas. “El consumo mejora relativamente porque, en definitiva, la sociedad presume que el año que viene y el próximo van a ser más difíciles. Entonces trata de vivir lo que mejor se pueda, en la medida que pueda”.

Esto, añade, “para algunos puede ser ir al cine, al teatro, a la cancha, comprar un vino o juntarse en casa”. Este tipo de gastos se contraponen con muchos bienes muy difíciles de acceder, como autos, viviendas o turismo al exterior.

pymes



Calentadores y colectores para gas. Horacio Pino, titular de MEIP, en su fábrica de Villa Martelli. LUCIANO THIEBERGER

DETRÁS DE LAS CONTRATISTAS TECHINT, PAMPA Y BTU

Cómo es la red de pymes locales que colaboró en la construcción del gasoducto

Mil empresas. Desde la fabricación de maquinaria de 20 toneladas hasta servicios de catering para 800 operarios, un millar de pequeñas y medianas empresas integraron la cadena de valor de la megaobra.

Nino Fernández
Especial para Clarín

TyCSA o Tycsa a secas, como la suelen llamar puertas adentro, es una fabricante de equipos para los sectores de petróleo y gas, con una planta industrial que ocupa el equivalente a una manzana en la localidad de Nueve de Abril, en el partido de Esteban Echeverría. Con **98 operarios**, Tycsa está encabezada por **Jorge Scian**, integrante de la segunda generación de la empresa familiar, quien en estos días reparte su tiempo entre el trabajo en la fábrica y Tratayén.

Esta localidad de Neuquén es el punto de partida del gasoducto Néstor Kirchner, inaugurado el 9 de julio y construido por un consorcio de dos

empresas, **Techint y Pampa Energía**, y una tercera firma, **BTU**, a cargo del tramo final.

A su vez, esas empresas contrataron a **más de 1.000 pymes** para concretar en el plazo récord de 178 días la construcción de un gasoducto de 573 kilómetros, un tipo de obra que para los especialistas normalmente exige plazos de **dos años** como mínimo.

La bonaerense Tycsa es una de esas 1.000 empresas: le vendió cuatro filtros a **BTU** y cinco a la **UTE** que conformaron Techint y Sacde, la constructora de Pampa Energía.

Estos filtros son equipos gigantes, de más de tres metros de altura y con dos tareas. Uno pesa 12,5 toneladas y es una "trampa" receptora de

desperdicios metálicos. El otro pesa casi 19 toneladas y es un filtro separador de polvo y líquido. Y hubo que construirlos y ponerlos a funcionar, al igual que todo el gasoducto, en tiempo récord.

"Por los tiempos comprometidos



"Debimos duplicar los turnos de trabajo y aumentar 30% la dotación de personal para cumplir con los tiempos comprometidos".

debimos **duplicar los turnos de trabajo y aumentar 30% la dotación de personal**, contratando desde un líder de proyecto y mandos medios hasta operarios, que fueron destinados a la producción de filtros", dijo Scian a Clarín.

Agregó: "La producción de estos filtros demandó un total de 20.000 horas hombre y la lista de materiales utilizados superó las 400 posiciones, en su mayoría adquiridas a proveedores locales pertenecientes a la cadena de valor".

Cadena

El rol de esa cadena de valor fue crucial para la concreción del gasoducto, una megaobra en la cual tanto Techint como Sacde también **mostraron**

ron músculo para cumplir con el plazo. Techint venía de construir el gasoducto **Camisea** en Perú, con el cual atravesó la selva y la cordillera de los Andes, mientras que Sacde importó desde Estados Unidos equipos que permitieron **duplicar** las soldaduras. La obra demandó una inversión de **2.524 millones de dólares** y empleó a **5.500 personas**.

En Techint confirmaron la contratación en bienes y servicios por más de 200 millones de dólares a pymes locales de sectores como **metalmeccánica, gastronómico y textil**, entre otros.

"Confiamos en la potencia y la calidad de la industria y las empresas argentinas maximizando las compras locales para poder cumplir con los requisitos y exigentes tiempos previstos", aseguró **José Ferreira**, director de Supply Chain de Techint Ingeniería y Construcción.

En el caso de Tycsa, fundada en 1977 por **Claudio Scian**, padre de Jorge, la firma contaba con décadas de antecedentes como proveedora del sector. Los primeros trabajos consistieron en la construcción de grandes recipientes que vendían a **Bridas**, la petrolera de los Bulgheroni que dio origen a la actual Pan American Energy. "Que nos hayan convocado para la licitación se explica por nuestra historia y antecedentes", agregó el titular de Tycsa.

Equipos de tres hectáreas

Razones similares y sobre todo su participación como proveedora en la obra Loma de Campana 1, en Vaca Muerta, fueron determinantes para que YPF invitara a participar a MEIP Gas & Petróleo en la construcción de la planta de tratamiento ubicada en Tratayén, el kilómetro cero del gasoducto.

"Antes de ser inyectado en el gasoducto, el gas debe ser acondicionado, liberándolo de impurezas y asegurando una determinada temperatura y grado de humedad a fin de evitar condensaciones o abundancia de polvo", explicó Horacio Pino, titular de MEIP. "Eso se logra en la planta de tratamiento en el ingreso del gasoducto, a la cual abastecemos con **calentadores eléctricos, filtros separadores y colectores**, equipos que en total ocupan una superficie de entre **dos y tres hectáreas**".

"MEIP nació hace 49 años por iniciativa de Antonio Cracco, abuelo de mi señora, quien antes había sido jefe de Gas del Estado. En 1975 se conformó Cracco y Pino, dedicada a obras para gas industrial. Más adelante la firma creció con la instalación de estaciones de GNC, la fabricación de plantas compresoras y de equipos para gas y petróleo", contó Pino.

El vínculo como proveedora de YPF comenzó con una sustitución de importaciones: en 2014, durante la presidencia de Miguel Galuccio en YPF, cuando MEIP comenzó a fabricar calentadores eléctricos que hasta entonces eran importados desde Estados Unidos y la petrolera estatal le adquirió doce unidades.

"Son equipos complejos, de unos 700 kg que se usan para reducir la



Indave. La planta de Berazategui donde se produjeron las válvulas para los "bypass" del caño principal.



Fabiana Parra. "Nos alquilamos más de 90 equipos".



Leandro Capasso. "Tuvimos una licitación privada".

CÓMO SE LLEVARON ADELANTE LAS CONTRATACIONES

Un factor clave: contar con una cadena de valor integrada

A efectos de atender los cuellos de botella que podían surgir en los diferentes eslabones de la cadena de provisión, Techint dispuso de un consultor y especialistas en gestión industrial, que se encargaron de resolver las dificultades y monitorear en tiempo real el ritmo de abastecimiento. "Allí se vio la importancia del programa ProPymes, de nuestra cadena de valor, como modelo de

asociatividad entre grandes y pequeñas empresas para hacer frente a grandes desafíos", dijo José Ferrero, director de Supply Chain de Techint.

En SACDE, la constructora de Pampa Energía, la casi totalidad de las contrataciones se realizaron a través de licitaciones o compulsas de precios, siguiendo los procedimientos establecidos a tales efectos.

"Las contrataciones directas se limitaron a los casos en los que el conocimiento de determinado proveedor para una tarea específica así lo recomendaba, como podía ser el alquiler de los equipos de soldadura automática y la mano de obra para su utilización, dados los inexistentes antecedentes de su uso en el país", reveló Daniel Flaks, director operativo de Sacde.

DOS CIFRAS DE LA MEGA OBRA

5.500

Fueron las personas que trabajaron en el tendido del gasoducto, de las cuales apenas un 7% fueron mujeres.

13.658

Fueron los viajes de camiones entre las plantas de producción de caños y los centros de acopio en la obra.



En 178 días, las tres contratistas y su cadena de 1.000 pymes construyeron un gasoducto que suele exigir más de dos años.

densidad de algunos petróleos y los niveles de parafina, que en los gasoductos es como el colesterol de las arterias: se deposita en las paredes y achica la luz del caño".

En la larga lista de proveedores del gasoducto, MEIP fue una de las empresas de mayor participación de la industria metalúrgica, el sector que tuvo mayor presencia en la megaproyección.

Según datos de ENARSA, el organismo estatal que financió la obra, participaron empresas de 16 rubros diferentes, desde constructoras de grandes equipos hasta servicios de catering: el 57% de las empresas que participaron son metalúrgicas y el 13,4% son constructoras. También participaron firmas comerciales y de logística, hoteles y restaurantes y de servicios de limpieza y mantenimiento.

"Como en cualquier proyecto de estas dimensiones hubo todo tipo de inconvenientes, y más en este caso, en el que los plazos eran tan apremiantes y con un contexto de problemas de abastecimiento de insumos importados. Sin embargo, trabajando en conjunto, esos inconvenientes se pudieron sobrellevar", dijo Daniel Flaks, director Operativo de Sacde.

Bypass

Leandro Capasso encabeza la empresa Indave, especializada en la fabricación de válvulas para la manipulación de fluidos. En el caso de esta firma ubicada en el sur bonaerense, debió participar de una compulsa interna para ser proveedora.

"Nosotros fuimos proveedores de válvulas esféricas para los tramos de regulación y medición, generalmente en los llamados bypass del caño principal. Se trató de una licitación

privada mediante la compulsa de precios de los subcontratistas, que en total adquirieron 80 válvulas", explicó Capasso.

Indave, que hoy que exporta sus válvulas a Bolivia, Perú y México, fue creada en 2003 por José Capasso, padre de Leandro, quien aportó el conocimiento tecnológico de la fabricación de válvulas. El otro cofundador fue el hermano de Leandro, Gustavo Capasso, quien aportó la pata empresarial del proyecto. La fábrica tiene su sede en la localidad de Berazategui y en la actualidad emplea a 48 personas.

Nicho

La distancia entre la localidad de Tra-yén, punto de inicio del gasoducto en Neuquén, y la ciudad rionegrina de Allen es de poco más de 100 kilómetros. En Allen tiene su sede la empresa Red Integral Solution, que se encargó de alquilar maquinaria y equipos a Sacde.

"Nos alquilamos más de 90 equipos, incluidos luminarias de diversa intensidad, motosoldadoras y equipos móviles como camiones, tractores, trailers y excavadoras", dijo Fabiana Parra, titular de la firma. "Muchos de esos equipos fueron utilizados en las tareas de movimiento de suelos y también en la construcción de pistas por donde circulaban las máquinas y camiones. Dado que se trató de una obra en la cual se trabajó las 24 horas del día, de ahí la necesidad de contar con aparatos de iluminación".

Parra es la fundadora de Red Integral Solutions: armó la empresa en 2019, con la idea de ocupar un nicho de negocio desaprovechado hasta entonces en la Patagonia. Tras la pandemia, esta locadora de equipos empezó a crecer con obras de YPF y Oldelval.

Parra contó que la contratación para el gasoducto comenzó hace un año: la llamaron ejecutivos de Sacde, quienes tenían referencias de otros clientes y acordaron una reunión. "Vinieron a Allen. Vieron el estado de las máquinas y nos pasaron un listado de los que equipos que podían requerir. Nosotros cotizamos a los pocos días nos dieron el visto bueno".

2.000 viajes

Transporte Moreiro, en tanto, fue una de las empresas encargadas de trasladar los caños del ducto hasta los centros de acopio. Fueron convocados por Techint, grupo al que los une una larga relación comercial, como transportistas de bobinas de chapas para Ternium, arena para Pluspetrol en Vaca Muerta y caños para otros oleoductos y gasoductos.

Durante la obra del gasoducto, Moreiro realizó más de 2.000 viajes, incluido el transporte de módulos-contenedores para las viviendas de los operarios y también los caños que eran despachados desde la planta SIAT, en la localidad de Valentin Alsina.

Mariano Moreiro, titular de la empresa radicada en el Parque Industrial de Lanús, explicó que cada camión semirremolque transportaba

Continúa en la pág. 10

pymes

2.524

Fueron los millones de dólares que demandó la construcción de los primeros 573 kilómetros, entre Tratayén y Saliqueló.

300.000

Fueron las toneladas de cañerías utilizadas, así como unos 1.500 equipos de todo tipo de máquinas pesadas.



Tycsa. Claudio Scian (centro) y el actual titular, Jorge Scian (derecha).

Viene de la pág. 9

cuatro caños de 12 metros de largo, 36 pulgadas de diámetro y 4 toneladas de peso. Los destinos fueron los centros de acopio de Catriel, en Río Negro, y Puelén y Chacharramendi, en La Pampa.

"Los camiones iban cargados y volvían vacíos a cargar nuevamente. No hubo contratiempos, porque SIAT trabajaba las 24 horas y había mucha sincronización. Fue un despliegue logístico inédito en el país. Si bien nosotros no podemos circular de noche por razones de seguridad vial, no teníamos tiempos ociosos esperando la carga de los tubos. Entiendo que allí estuvo una de las claves para que la obra se terminara en tiempo y forma", dijo Moreiro.

La empresa fue fundada en 1959 por Clemente Moreiro, abuelo de Mariano. Originalmente dedicado a la carga de carbón y luego de papas, con el arribo de la segunda y tercera generación la empresa fue ganando en volumen de negocios. Y la gestión respondió con inversiones.

"Para poder participar en la licitación del gasoducto debimos incorporar 50 camiones y otros tantos semi-remolques adaptados para este tipo de carga. Fue una inversión que rondó los 20 millones de dólares, que financiamos por un lado con recursos propios y por el otro con créditos blandos de Nación, Provincia, BBVA y Credicoop", agregó Moreiro.

Viandas

Lo Matias es el nombre de una empresa de catering empresario de Ituzaingó, que fue contratada para la provisión de comida caliente para los operarios que trabajaban en la traza. Abrieron una filial en la localidad pampeana de Macachín para la elaboración y envasado de la comida, que entre marzo y junio llegó a sumar más de **800 viandas por turno**.

"Nos enteramos por otros clientes que estaban buscando proveedores

de nuestro rubro", dijo Miguel Soto, quien se desempeñó como responsable de servicio de esa filial. "Llamamos a BTU. Luego mantuvimos un par reuniones, para ver cómo se podía avanzar. Le dimos nuestras ideas y pudimos concretar", agregó.

La empresa, que en Macachín empleaba a **15 trabajadores**, fraccionaba la comida en bandejas que se acomodaban en contenedores térmicos Cambro y se distribuían en los centros de encuentro, junto a la obra. "Llegamos a entregar viandas hasta a 150 kilómetros del pueblo. Por lo general nuestros choferes podían llegar a destino a través de las pistas a ambos lados del gasoducto, pero no pocas veces debieron hacerlo por caminos secundarios e incluso atravesando campos", contó Soto.

Lo Matias nació hace 23 años por iniciativa de Sebastián Vidallé, que actualmente es el gerente general, con el propósito de explotar el nicho

“

“Existieron inconvenientes, con plazos apremiantes y con problemas de abastecimiento de insumos importados”.

de catering de empresa, un negocio que tiene su propia dinámica y clientela, diferente de los servicios gastronómicos para para eventos.

"Aquí en el gasoducto todavía tenemos contrato hasta fines de agosto. Pero en la actualidad hay poco personal trabajando en la traza. Queda gente trabajando en la reconstrucción de las pistas y colocación de tranqueos. Ha sido una experiencia muy interesante", resumió Soto. ■



Soluciones "cloud", en fase de corporación. Lo que comenzó como un área interna de una empresa rápidamente mutó hacia firmas con identidad propia como Amazon Web Services o Microsoft Azure (abajo).



TECNOLOGÍA

La nube da paso a las multinubes híbridas

Almacenamiento de datos. Hace 15 años irrumpió el concepto de nube, que permitió el ahorro en servidores. Ahora, de una nube se pasó a varias.

Alicia Giorgetti
Especial para Clarín

Al principio, la "nube" eran los servicios informáticos que algún proveedor ofrecía a través de Internet. Eso se llamó "nube pública", dado que cualquier empresa puede contratar esos servicios de procesamiento o almacenamiento y pagar solo por lo que usa y acceder desde la Web. De esta forma se evita la necesidad de adquirir, mantener y gestionar hardware e infraestructura de aplicaciones de forma local, ya que el proveedor del servicio de nube es el responsable de todas esas cuestiones.

Las principales nubes públicas son **Microsoft Azure**, **Amazon Web Services (AWS)** y **Google Cloud**, que ofrecen servicios de Software as a Service (SaaS), Infrastructure as a Service (IaaS) y Platform as a Service (PaaS).

Pero si una empresa tiene alojadas sus aplicaciones solamente en una nube pública y hay un problema de **conectividad**, un **desastre natural** o de **cualquier índole**, no podrá acceder a sus aplicaciones hasta que se solucione. Y esto puede derivar en perjuicios económicos y de imagen de marca por no poder operar.

Así comenzó la estrategia "multinube", que consiste en utilizar **varias nubes públicas** de distin-

tos proveedores.

A la vez, una multinube puede convertirse en una "nube híbrida" si hay una combinación de **varias nubes públicas** y **nubes privadas** (la infraestructura implementada en la misma empresa usuaria). Esta estrategia es adecuada cuando la empresa necesita flexibilidad, recursos y servicios de nube pero está obligada a alojar o ejecutar algunos datos o cargas de trabajo **de forma local**.

Los principales beneficios de las multinubes son la **redundancia** (si se cae la nube de un proveedor se puede seguir operando con lo que está alojado en la nube de otro proveedor), el **ahorro** que brinda la posibilidad de elegir los servicios más económicos de cada proveedor de nube y evitar la **dependencia extrema** que implica trabajar solamente con un proveedor.

Como contrapartida, los problemas de las multinubes son la **complejidad** y los **costos de gestión** (hay que interactuar con varios proveedores que tienen procesos y tecnologías distintos), una **mayor latencia** cuando los servicios de dos nubes deben comunicarse entre sí, y una **mayor superficie de ataque** para el malware.

Actualmente se admite que la mayoría de las empresas que usan servicios en la nube irán **migrando hacia implementaciones de multinube**. ■

SOLUCIONES DE BAJO PRESUPUESTO

Aplicaciones de Inteligencia Artificial para las pymes

Programas. Son miles los desarrollos basados en la fase creativa de la IA que aportan mayor productividad a las empresas.

Alicia Giorgetti
Especial para Clarín

Si bien la "estrella" de la Inteligencia Artificial (IA) generativa es el **ChatGPT**, hay muchísimas otras aplicaciones basadas en esta evolución de la IA que permite **crear**, y no solo distinguir algo entre distintas opciones.

Una de las áreas beneficiadas por esta tecnología es la de **soporte técnico** de primer nivel ya que, ante una consulta, permite buscar la respuesta acertada en una enorme biblioteca de manuales y documentos. De esta forma, el tiempo de capacitación de los agentes de soporte puede ser mínimo y, aún así, responder con rapidez y certeza a los requerimientos de los clientes.

En general, todas las áreas de atención al cliente pueden beneficiarse porque la IA conversacional permite ofrecerles a los clientes una experiencia de asistencia 7x24, en tiempo real y personalizada: no hay necesidad de buscar y seleccionar la opción que más se acerca a la consulta.

A la vez, se automatiza esa tarea reduciendo costos y se obtiene información valiosa. Por ejemplo, mediante técnicas de análisis de sentimientos se pueden **identificar malestares**, antes de que se conviertan en problemas.

Pero la IA generativa también puede colaborar en áreas creativas porque es capaz de **escribir libros, ensayos, cartas de presentación o correos electrónicos de marketing** a partir de indicaciones básicas, esquematizando datos disponibles.

Asimismo, puede **diseñar productos y escribir código de aplicaciones de software** porque entiende los lenguajes de programación de la misma forma que entiende el lenguaje natural.

Obviamente **no reemplaza el trabajo de escritores, diseñadores y programadores** porque no posee información de contexto sobre el momento histórico, la sociedad, la comunidad o el entorno. Tampoco tiene responsabilidad sobre el trabajo realizado, ya que su función es crear un texto o un código que sea coherente y tenga sentido semántico, pero **puede no ser verdadero**. Esto hace que el trabajo de la IA generativa necesite **ser verificado**.

Por lo tanto —al menos por ahora— la IA generativa es una gran aliada para la productividad. Por ejemplo, es muy útil para crear fragmentos de código, configurar un sistema o hacer pruebas unitarias, y así agilizar la tarea del programador. Es decir, en una empresa, la IA se comporta



Ayuda. La IA se comporta como un asistente personalizado.

ta como un asistente altamente personalizado que permite optimizar la productividad.

La IA generativa integrada

Hay empresas que integraron tecnología de IA a sus productos. Hay extensiones para los principales navegadores y hay aplicaciones independientes basadas en IA.

Entre el primer grupo se encuentra **Bard** —desarrollado por Google— que es una IA conversacional pero difiere de ChatGPT porque está conectado a Internet, algo que la creación de OpenAI no contempla y, por eso, no puede resolver consultas de actualidad. Si bien Bard puede usarse en Argentina y de forma gratuita, por ahora solo está disponible en inglés,

La IA no reemplaza a los diseñadores, programadores, escritores, pero permite optimizar la productividad.

japonés y coreano.

Por su parte, Microsoft integró ChatGPT en su buscador **Bing**, aprovechando la inversión que hizo hace meses en OpenAI. Sin duda, estos sistemas cambian la manera de buscar algo en Internet ya que permiten hacer consultas complejas o muy puntuales.

Por otro lado, algunas de las extensiones más conocidas están disponibles para **Chrome, Edge y Mozilla Firefox**, entre otros navegadores. Algunas de ellas son las siguientes:

- **ChatGPT for Google.** Se requiere tener una cuenta de OpenAI (es gratuita) para vincularla con la extensión instalada.

- **Merlin.** También requiere una cuenta de OpenAI. Una vez instalada la extensión, hay que pulsar **Ctrl+M** para abrirla.

- **ChatGPT Writer.** Sirve para redactar respuestas a emails.

- **Compose AI.** También redacta respuestas a emails a partir de indicarle qué se quiere decir o mediante la elección de alguna de las respuestas automáticas de Gmail.

- **YouTube videos summary with ChatGPT.** Disponible para Chrome, realiza la transcripción automática de cualquier video de YouTube.

- **Magical.** Permite agrandar textos. Está disponible para Chrome.

- **Fireflies.** Para grabar y transcribir reuniones y llamadas de Google Meet, Zoom, Microsoft Teams, Google Voice, Webex, Skype y aplicaciones similares.

- **Tactic.** Similar a Fireflies, pero suma la posibilidad de añadir marcadores para encontrar rápidamente la parte de la conversación que se necesita.

- **FinalScout.** Convierte los contactos de LinkedIn en una lista de correos electrónicos.

- **ChatGPT Prompt Genius.** Ayuda a encontrar las mejores palabras o frases para que la IA devuelva la respuesta más ajustada a lo que el usuario necesita.

Aplicaciones independientes

La IA ya transita por las más diversas categorías de aplicaciones, para infinidad de usos. Es imposible hacer un listado exhaustivo de todo lo que hay, pero las que pueden ser más ventajosas para las pymes son las siguientes:

- **Synthesia.** Permite crear videos profesionales en pocos minutos a partir de un texto. Solo hay que seleccionar el avatar (actor), el idioma, personalizar elementos y escribir el guión. La versión inicial parte de US\$ 30 mensuales.

- **Whisper.** Es un sistema de reconocimiento automático de voz (ASR) que convierte archivos de audio en texto. Sus creadores aseguran que entiende conversaciones veloces y complejas, y lenguaje técnico.

- **Grammarly.** Es un asistente corrector de escritura en inglés, que verifica la gramática, la ortografía, la puntuación y la estructura de las frases. También tiene un detector de plagio que comprueba con más de 16.000 millones de páginas web. Tiene una versión gratuita y dos de pago.

- **Latent-sr.** Para aumentar la resolución de imágenes sin perder calidad.
- **DeepL.** Es un traductor automático muy preciso. Admite 28 idiomas y es gratuito.

- **Murf.** Conversor de texto a voz, voz on off y dictados. Tiene versión gratuita.

- **DALL-E.** Crea imágenes a partir de texto. Es gratuito y fue desarrollado por OpenAI, la misma empresa que creó ChatGPT.

- **GitHub Copilot.** Es un asistente que ayuda a escribir largas líneas de código de software en tiempo real a través de sugerencias. Tiene un costo de US\$ 10 mensuales para desarrolladores independientes. ■

GESTORES, EN VERSIONES GRATUITAS Y PAGAS

Un nuevo aliado para mantener las contraseñas seguras

A la protección de contraseñas solo se le da importancia cuando se sufre un **robo o usurpación de datos** que pone en riesgo las finanzas o la seguridad personal o de la empresa. Pero es muy sencillo evitar que las contraseñas terminen en las manos equi-

vocadas: un **gestor** puede ayudar mucho en este sentido.

Los gestores de contraseñas son aplicaciones de software que cumplen dos funciones: almacenarlas y protegerlas mediante **cifrado**. Así, el usuario se despreocupa por recordar-

las y puede crear claves totalmente distintas para todos los dispositivos, sitios web, e-mails, cuentas bancarias y aplicaciones, en vez de simplificar en **dos o tres contraseñas**. Algo **extremadamente peligroso**, también.

Solamente habrá que recordar una clave: la de **acceso al gestor**. Incluso algunos gestores tienen sistemas de verificación en dos pasos (por SMS o por email), para sumar seguridad. Detrás del gestor hay una **base de datos cifrada**, adonde se almacenan todas las contraseñas del usuario.

Hay muchísimos gestores disponibles, tanto para computadoras de escritorio como para smartphones, y para todos los sistemas operativos. Difieren en la cantidad de contrase-

ñas a almacenar, con cuáles y cuántos dispositivos se sincronizan o si ofrecen desbloqueo biométrico.

Algunos de los más utilizados y con algún plan gratuito son: **Avira Password Manager, Bitwarden, Enpass, KeePassXC, LastPass, NordPass, PasswordSafe, Psono, RoboForm y Sticky Passwords**.

Por otro lado, tanto **Google** como **Microsoft** tienen sus propios gestores. El primero se llama **Google Password Manager** y se integra con Chrome, Android y con la cuenta de Google del usuario, simplificando el acceso a sitios web. Cada vez que el usuario se registra en un nuevo sitio web, por ejemplo, el sistema le da la posibilidad de guardar la contra-

seña y el nombre de usuario, para luego utilizarlos automáticamente. Es gratuito, informa si encuentra una clave que fue vulnerada y se sincroniza con todos los dispositivos adonde se tenga configurada la cuenta de Google. Pero **solo se puede usar en Chrome** (no es compatible con otros navegadores) y tampoco es posible utilizarlo con aplicaciones de escritorio.

Por su parte, el **Microsoft Authenticator** también es gratuito. Se integra de forma nativa con Edge, Android e iOS, y tiene una extensión para usarlo en Chrome. Permite sincronizar las contraseñas en todos los dispositivos y tiene sistema de verificación en dos pasos. ■

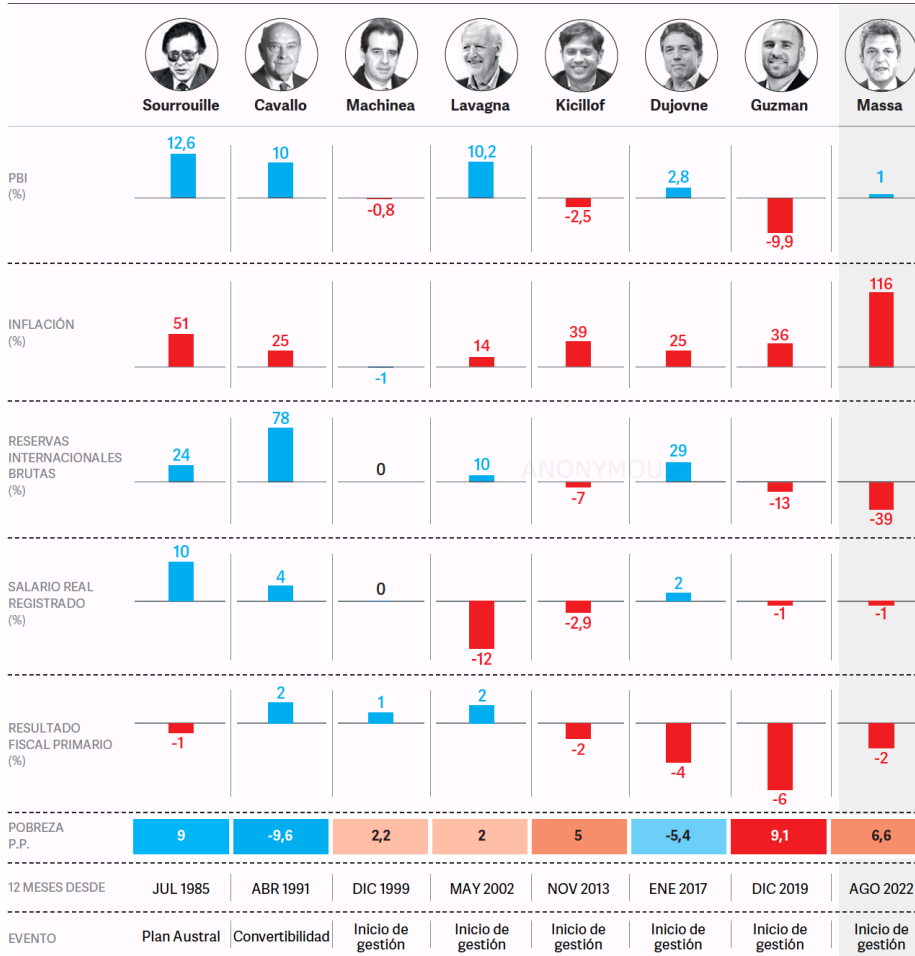
ECONOMÍA DE NO FICCIÓN

**Crónica**
Ezequiel Burgo
eburgo@clarin.com

ANONYMOUS

EL BOLETÍN DE MASSA: PRIMER AÑO DE BOCHAZOS, RECUPERATORIO EN AGOSTO Y PRUEBA FINAL EN OCTUBRE

El primer año de los ministros de Economía



Fuente: ANALYTICA

CLARIN

Los números del primer año de Sergio Massa como ministro de Economía fueron **discretos**. Y **comparados con los de sus antecesores, aún peores**. Puntualmente, en materias económicas como la inflación y acumulación de reservas, el actual ministro tuvo la peor nota de la clase.

Un trabajo de la consultora Analytica, que dirige Ricardo Delgado, comparó el primer año de Massa con el de siete ministros anteriores de la democracia: Juan Sourrouille (Raúl Alfonsín), Domingo Cavallo (Carlos Menem), José Luis Machinea (Fernando de la Rúa), Roberto Lavagna (Eduardo Duhalde/Néstor Kirchner), Axel Kicillof (Cristina Kirchner), Nicolás Dujovne (Mauricio Macri) y Martín Guzmán (Alberto Fernández). Se eligieron **siete variables** para medir el pulso de cada gestión: variación del PBI, la inflación acumulada, la variación de reservas, evolución del salario formal descontando la inflación, el resultado de las cuentas públicas, la variación del precio del dólar y también de la pobreza.

Massa se ubicó en el **quinto mejor** desempeño en términos de actividad económica (arriba de Machinea, Kicillof y Guzmán; **peor** que los que lograron estabilizar como Sourrouille, Cavallo y Lavagna); fue el **peor** en materia inflacionaria y de acumulación de reservas; **sexto** en recuperación del salario real (solo mejor que Lavagna y Kicillof) y en performance fiscal (Guzmán y Dujovne mostraron registros peores); **cuarto** en sostener el tipo de cambio (logró dejarlo en equilibrio respecto a la marcha de los precios y **séptimo** en pobreza (se tomó la medición en GBA en personas).

Los fríos números de la performance de Massa, comparados con otros momentos históricos, son discretos. Vale, de todos modos, matizar su desempeño ya que es el único de los seleccionados que asumió a un año de completar una muy pobre gestión presidencial. También, al igual que Guzmán, debió enfrentar las consecuencias macroeconómicas y sociales de la pandemia Covid-19, los efectos temporales de la guerra en Europa y la sequía", comentó Delgado. **El caso de Guzmán es paradigmático**: sus números (ver infografía) reflejan claramente el impacto de la pandemia. También es cierto que otros países de la región no vieron un aumento de la pobreza en esa magnitud.

Massa enfrentó la turbulencia que significó el despido de Guzmán, por la fuerza, de su cargo en el Gobierno, aunque también -en tren de comparación-, los términos de intercambio aun con la pandemia fueron mejores que los que hubo en la Argentina entre 1985 y 2002, justo cuando China ingresó a la OMC, su economía empezó a crecer por encima del 10% anual y el dólar a nivel global empezó a depreciarse. Pese al endurecimiento de la Fed desde hace un año y la notable desaceleración china y el crecimiento del desempleo joven en ese país, el contexto global de un equipo económico argentino, cualquiera sea su signo político, **hoy es más holgado que el de los 80 y 90**.

El primer año de Massa comparado con el de sus antecesores permite 3 comentarios finales.

Primero, hay desempeños de los ministros que parecen contraintuitivos. El primero año de Dujovne en lo fiscal fue más laxo de lo que se pensaría dado que Macri reivindicó la austeridad fiscal (subió el déficit en 2017). Algo similar pasó con la caída de los salarios en los periodos de Kicillof y Lavagna en sus primeros años (en 2002 no había aún paritarias y las empresas salían de sus quebrantos dándose un ajuste severo).

En segundo lugar, **Massa no logró resultados favorables en 12 meses en lo económico pero sí ser candidato a presidente**. Las PASO de agosto quizá sean su recuperatorio de los bochazos como ministro y el pase al examen final de las elecciones generales de octubre.

Tercero, lo de Massa confirma que **el poder del ministro de Economía es inversamente proporcional** al ciclo económico, a si el Presidente entiende de economía y al poder de otras dependencias del Gabinete. Su confirmación como candidato de UxP es un reflejo de la autopreservación del kirchnerismo tras la crisis que significó la salida de Guzmán como ministro en 2022. ■ *